



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Logística

## RELATÓRIO

### Relatório de Análise das Respostas ao Formulário “Estimativa de Contratação”

#### 1. INTRODUÇÃO

A Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão é o Órgão Central de Planejamento e Coordenação da Logística Governamental, representada pela Subsecretaria de Logística, com as competências estabelecidas no art. 5º do Decreto 42.092 de 27 de outubro de 2009, tal como planejar, normatizar e supervisionar a execução das atividades inerentes às funções logísticas de suprimentos, dentre outras.

No que tange à logística de suprimentos, a Subsecretaria de Logística, conforme Decreto 48.064 de 06 de março de 2022, está estruturada com a Superintendência de Contratações Centralizadas, que dispõe de uma Coordenadoria de Gestão Estratégica de Suprimentos para a fase de planejamento dos processos.

As Compras Centralizadas estão embasadas na Política de Gestão Estratégica de Suprimentos e na Política de Compras Centralizadas, instituída pelo Decreto 47.525 de 17 de março de 2021. Neste decreto, além das políticas apresentadas, foram estabelecidas categorias estratégicas, cuja padronização de seus modelos de compras será feita por Resolução específica.

Em decorrência, a referida Coordenadoria, com o fulcro de planejar e otimizar as funções logísticas de suprimentos, promoveu reunião para levantar as adversidades no tocante às atividades da Superintendência e, desta forma, estabelecer plano de ação para enfrentá-las. Foi utilizada a ferramenta Matriz GUT<sup>1</sup> para a priorização, conforme abaixo:

<b>Problema</b>	<b>Ação</b>	<b>Como</b>
Dificuldade de imposição das regras para compras centralizadas pelo Órgão Central sobre os demais Órgãos do Estado	Estabelecer e divulgar calendário fixo para os processos de compras centralizadas/Cadalog	Coleta de dados, por meio de formulário, junto aos Órgãos, para entender suas necessidades prioritárias/urgências dentro das categorias estratégicas

<sup>1</sup> A Matriz GUT é uma ferramenta para organizar os problemas e demandas por ordem de prioridade. Justamente por isso, também é conhecida como Matriz de Prioridade. A ferramenta permite analisar os problemas de acordo com sua gravidade, urgência e tendência, melhorando o fluxo de trabalho e o processo de tomada de decisão.



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Logística

## 2. METODOLOGIA

Para efetivação da ação proposta promoveu-se a consulta aos órgãos da administração pública estadual direta e indireta, por meio de instrumento disponibilizado pela plataforma *google*, denominado formulário:

[https://docs.google.com/forms/d/1P\\_J6HhMsC9J9PQddTE5Hq-UepDtM0vRia\\_ndAen18g/edit](https://docs.google.com/forms/d/1P_J6HhMsC9J9PQddTE5Hq-UepDtM0vRia_ndAen18g/edit).

Na ferramenta, foram formalizadas 28 (vinte e oito) perguntas, sendo 27 (vinte e sete) objetivas e 01 (um) discursiva, que trouxeram indagações sobre:

- a vigência dos contratos e, se esses eram oriundos de Ata de Registro de Preços da SEPLAG/SUBLOG;
- grau de impacto da ausência dos serviços; e
- espaço para sugestões, ambas pertinentes às categorias estratégicas.

Importa ressaltar, que das 10 (dez) categorias, as indagações foram referentes à 09 (nove), não sendo abordado a categoria para suprimentos hospitalares, cuja tratativa está em trâmite nos autos dos processos SEI-120001/014765/2020 e SEI-120001/008666/2021.

Com o intuito de promover uma participação o mais ampla possível, procedeu-se com a sensibilização de 71 (setenta e um) órgãos, de modo que foram enviados 117 (cento e dezessete) e-mails aos responsáveis pelo setor de compras (ANEXO A), membros da Rede de Logística, bem como a realização de contato telefônico. Deu-se o prazo de respostas de 12 de dezembro de 2022 a 16 de dezembro de 2022, estendido até o dia 22 do mesmo mês e ano, sendo prorrogado novamente até 19 de janeiro de 2023.

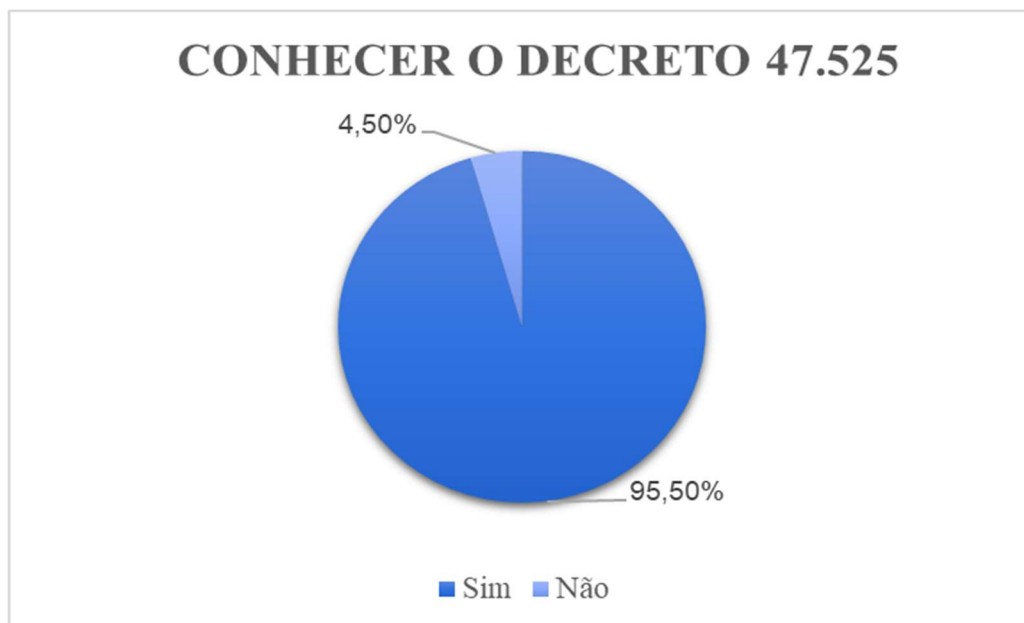
Diante do exposto, assim como em atenção ao quantitativo de tentativas de contato apresentados anteriormente, foram recebidas 22 (vinte e duas) respostas, que serão transmitidas a seguir.



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Logística

### 3. DECRETO 47.525 DE 17 DE MARÇO DE 2021

Preliminarmente, entendeu-se por indispensável saber se todos conheciam o Decreto nº 47.525/2021, que trata sobre a instituição da Política de Gestão Estratégica de Suprimentos e da Política Estadual de Compras Centralizadas, tendo retorno satisfatório, com apenas uma resposta negativa, conforme gráfico que segue:





Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Logística

#### 4. CATEGORIAS ESTRATÉGICAS

- **GRAU DE IMPACTO**

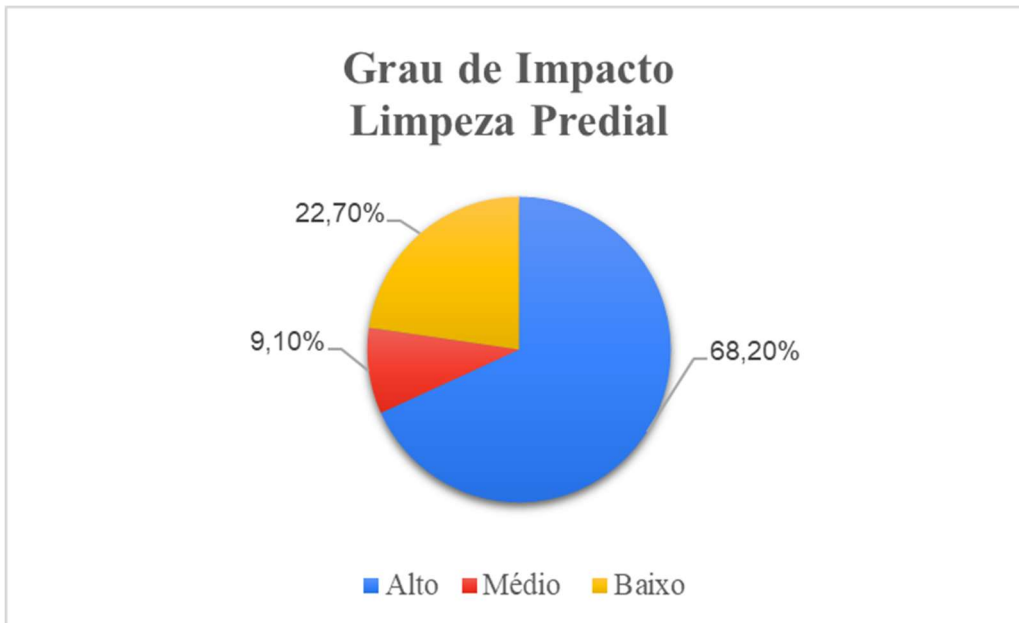
Antes de apresentar o resultado, é importante destacar, que o relatório está sendo instruído com base no grau de impacto no caso de não ser prestado o serviço, dentre as 22 (vinte e dois) respostas recebidas, de forma decrescente, conforme tabela abaixo.

<b>GRAU DE IMPACTO</b>			
<b>Categorias</b>	<b>Alto</b>	<b>Médio</b>	<b>Baixo</b>
Limpeza Predial	<b>68,20%</b>	9,10%	22,70%
Combustível Automotivo	<b>63,60%</b>	13,60%	22,70%
Passagens Aéreas	<b>59,10%</b>	4,50%	36,40%
Locação Veículos	<b>54,50%</b>	27,30%	18,20%
Vigilância	<b>36,40%</b>	54,50%	9,10%
Manutenção	<b>27,30%</b>	13,60%	59,10%
Materiais de Escritório	<b>18,20%</b>	36,40%	45,50%
Apoio Técnico operacional - Condutores	<b>18,20%</b>	18,20%	63,60%
RJ Mobi	<b>9,10%</b>	22,70%	68,20%



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Logística

## A. SERVIÇO DE LIMPEZA EM PRÉDIOS ADMINISTRATIVOS



Em análise as respostas recebidas, foram indentificadas 15 (quinze) vigências contratuais, que seguem mensalmente apresentadas abaixo.

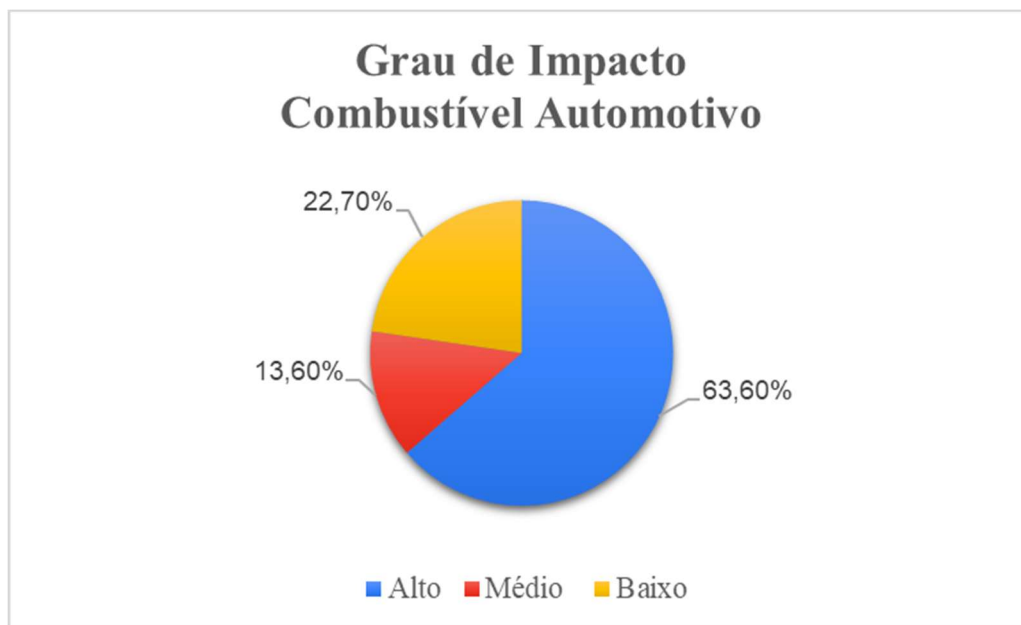
QUANTIDADE DE ÓRGÃOS/ENTIDADES												
	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai	Jun.	Jul.	Agt.	Set.	Out.	Nov.	Dez.
2022												1
2023	1	1	1				1		1	1	3	2
2024	1							1				1

\*Número de órgãos que terão a vigência contratual encerrada no mês assinalado.



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Logística

## B. COMBUSTÍVEL AUTOMOTIVO



Sobre esta categoria é importante frisar, que a ata disponibilizada pela SEPLAG/SUBLOG é referência para formalização do respectivo objeto contratual. Em alinhamento, observa-se que das 17 (dezessete) datas de vigência oferecidas, 16 (dezessete) são oriundas da ARP - SEPLAG/SUBLOG.

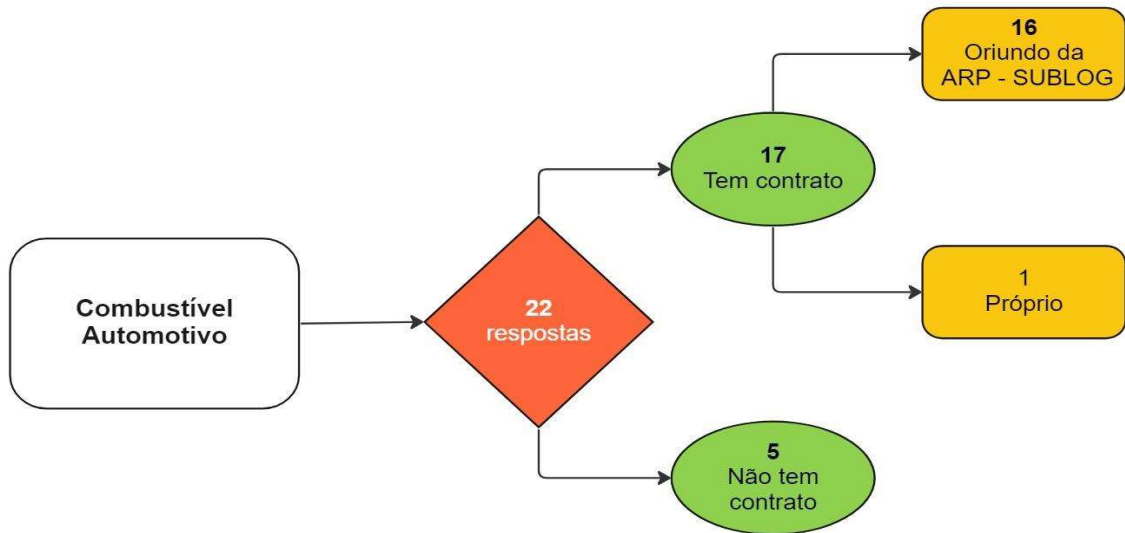
QUANTIDADE DE ÓRGÃOS/ENTIDADES												
	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai	Jun.	Jul.	Agt.	Set.	Out.	Nov.	Dez.
<b>2022</b>											1	
<b>2023</b>											1	1
<b>2024</b>	2					2	1		2	2	1	
<b>2025</b>	1	1	1	1								

\*Número de órgãos que terão a vigência contratual encerrada no mês assinalado.



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Logística

### Fluxograma das respostas:<sup>2</sup>



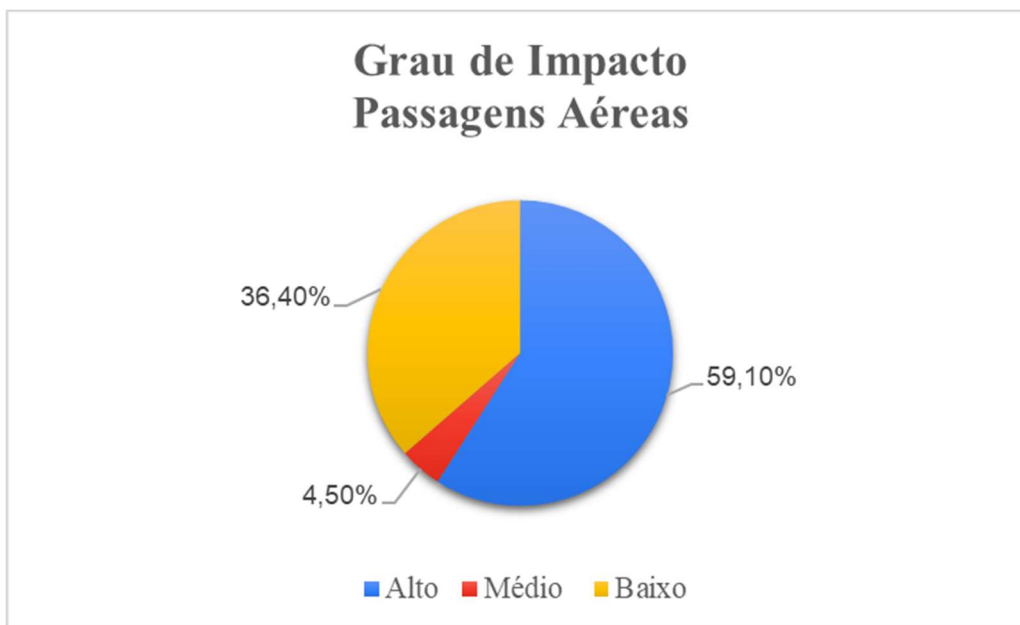
miro

<sup>2</sup> O contrato próprio apresentado é referente à área da Segurança, que não participa da Ata SEPLAG/SUBLOG, tendo em vista possuir postos de abastecimento próprios.



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Logística

### C. PASSAGENS AÉREAS



Questionou-se também sobre a presente categoria, onde constatou-se que 18 (dezoito) órgãos/entidades possuem vigência contratual, conforme tabela abaixo.

QUANTIDADE DE ÓRGÃOS/ENTIDADES												
	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai	Jun.	Jul.	Agt.	Set.	Out.	Nov.	Dez.
<b>2023</b>	1	1	4	1	2			6		1	1	
<b>2024</b>	1											

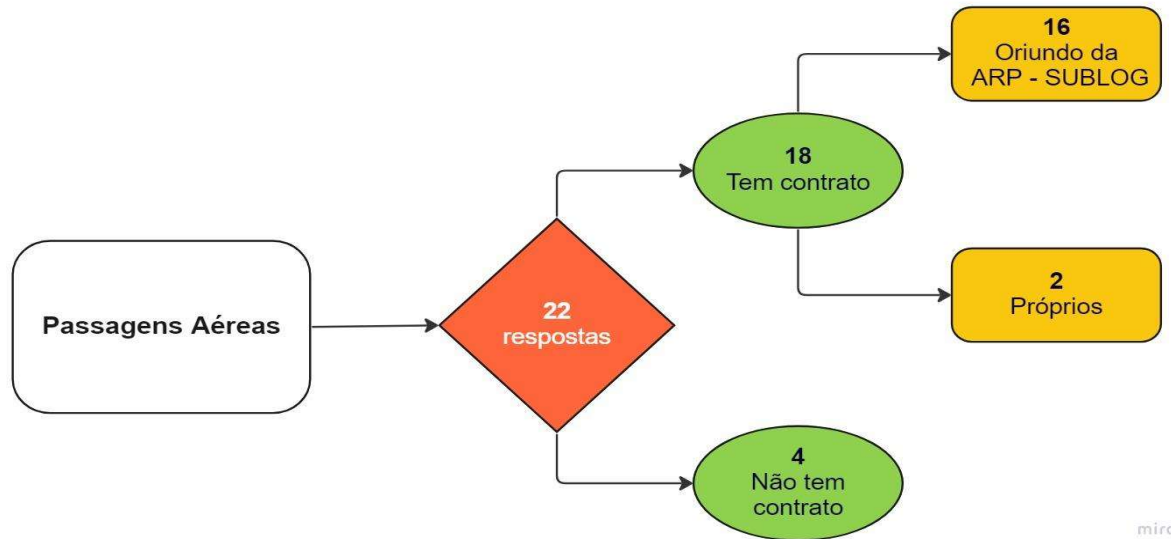
\*Número de órgãos que terão a vigência contratual encerrada no mês assinalado.





Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Logística

### Fluxograma das respostas:

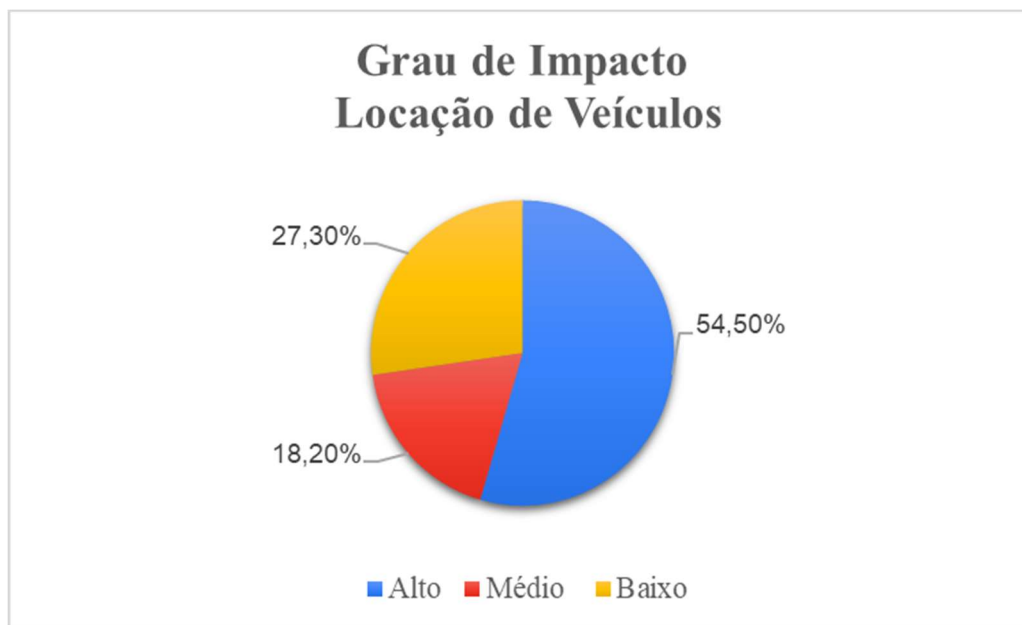


miro



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Logística

## D. SERVIÇO DE LOCAÇÃO DE VEÍCULOS



Diante do retorno do formulário, foram oferecidas 14 (quatorze) datas, que viabilizou a constatação de que nesta categoria o número de contratos oriundos de ARP - SEPLAG/SUBLOG é o mais baixo, sendo apenas 5 (cinco), tendo assim, o maior número de contratos próprios.

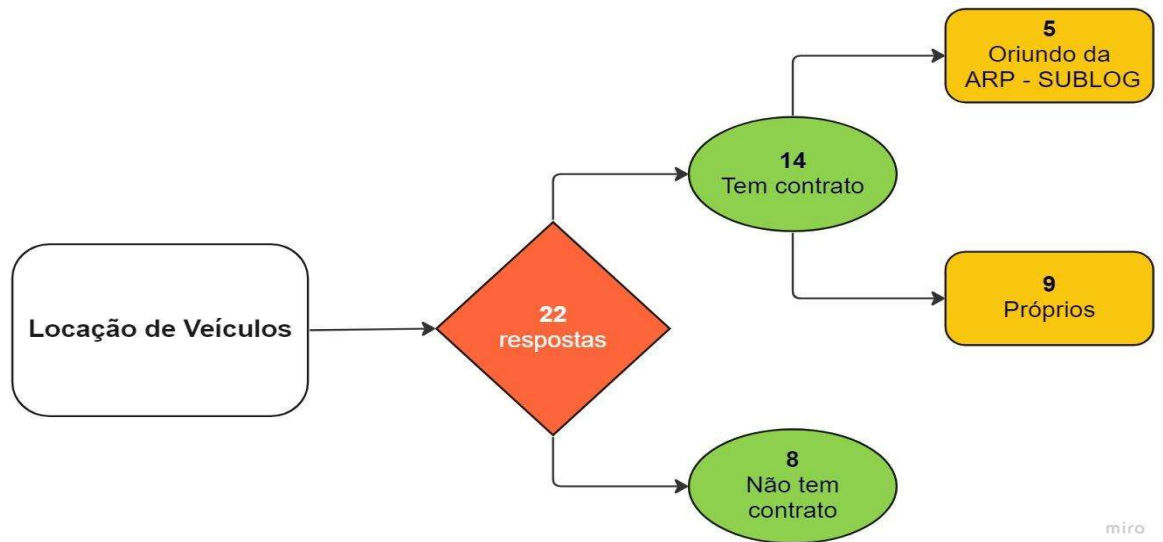
QUANTIDADE DE ÓRGÃOS/ENTIDADES												
	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai	Jun.	Jul.	Agt.	Set.	Out.	Nov.	Dez.
<b>2022</b>			1									1
<b>2023</b>			1		1		1	2	1			
<b>2024</b>					1		1	1				
<b>2025</b>		1	1					1				

\*Número de órgãos que terão a vigência contratual encerrada no mês assinalado.



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Logística

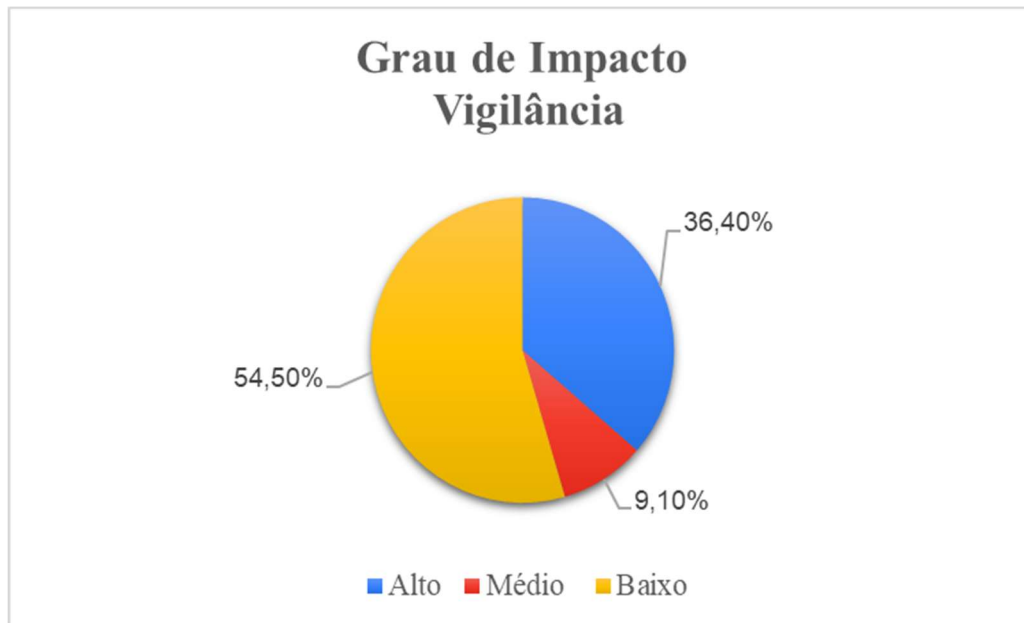
### Fluxograma das respostas:





Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Logística

## E. VIGILÂNCIA



No curso, também foram percebidos 5 (cinco) contratos, cujo grau de impacto foi apresentado abaixo do esperado, de acordo com a tabela a seguir.

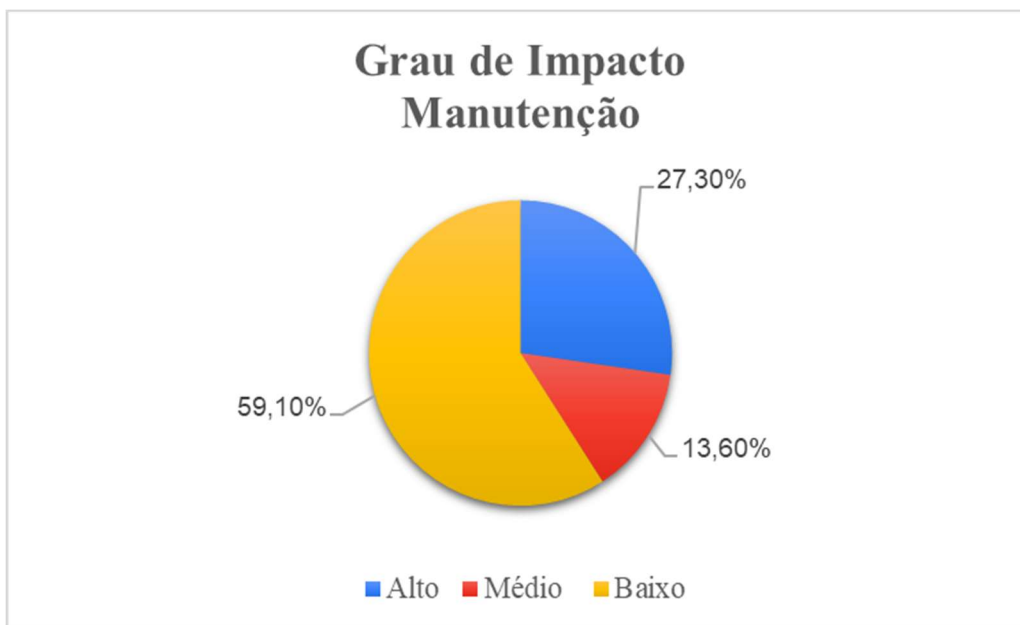
QUANTIDADE DE ÓRGÃOS/ENTIDADES												
	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai	Jun.	Jul.	Agt.	Set.	Out.	Nov.	Dez.
<b>2023</b>		1	1	1			1		1			

\*Número de órgãos que terão a vigência contratual encerrada no mês assinalado.



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Logística

## F. MANUTENÇÃO



Para referida categoria foram adquiridas 6 (seis) respostas quanto às vigências contratuais.

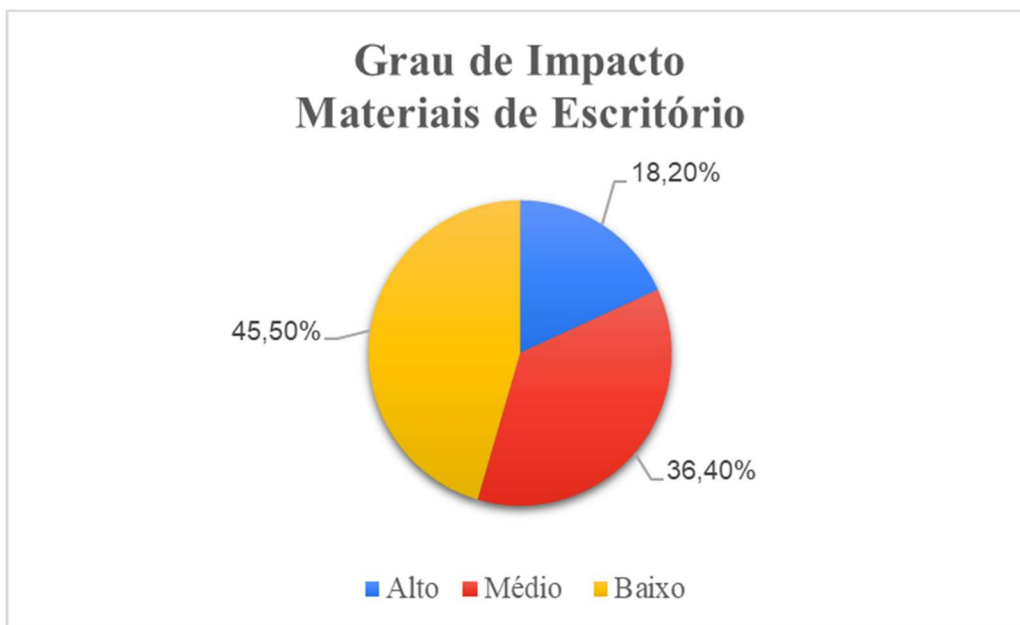
QUANTIDADE DE ÓRGÃOS/ENTIDADES												
	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai	Jun.	Jul.	Agt.	Set.	Out.	Nov.	Dez.
<b>2022</b>												1
<b>2023</b>		1			1	1			1			
<b>2024</b>							1					

\*Número de órgãos que terão a vigência contratual encerrada no mês assinalado.



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Logística

## G. MATERIAIS DE ESCRITÓRIO



Obteve-se 5 (cinco) respostas sobre as vigências contratuais, conforme tabela.

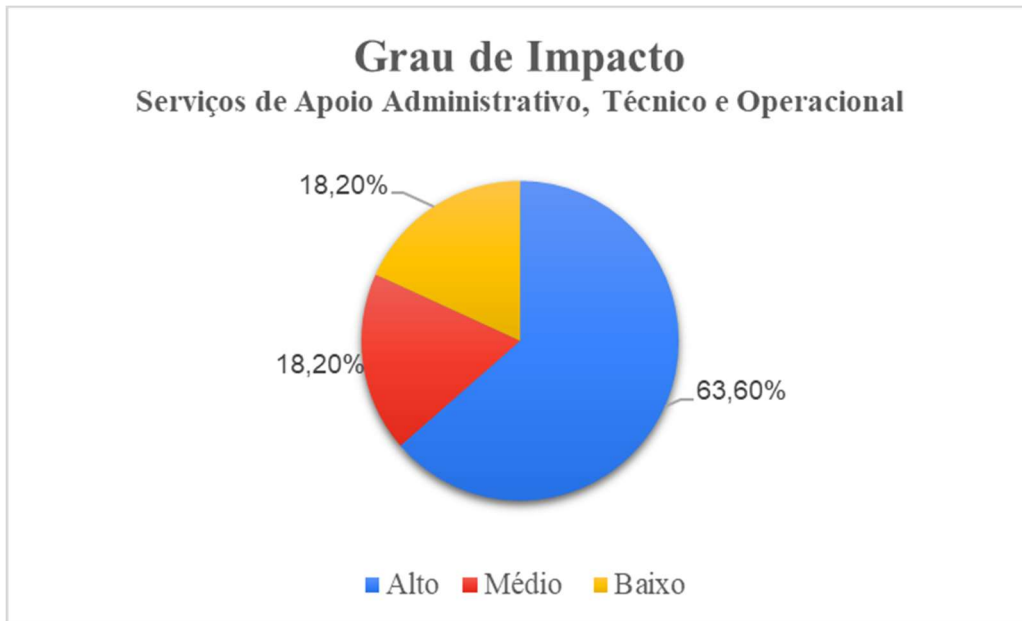
QUANTIDADE DE ÓRGÃOS/ENTIDADES												
	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai	Jun.	Jul.	Agt.	Set.	Out.	Nov.	Dez.
<b>2022</b>												2
<b>2023</b>						1		1		1		

\*Número de órgãos que terão a vigência contratual encerrada no mês assinalado.



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Logística

## H. SERVIÇO DE APOIO ADMINISTRATIVO, TÉCNICO E OPERACIONAL



Considerando a amplitude da categoria, requereu-se manifestação acerca dos contratos para condutores de veículos, sendo recebidas 3 (três) respostas.

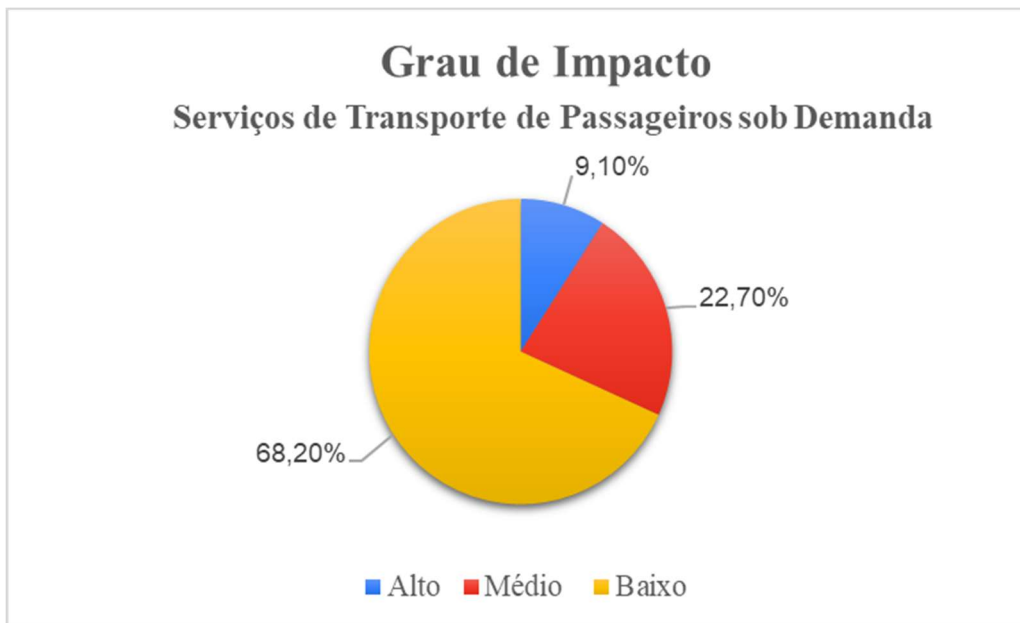
QUANTIDADE DE ÓRGÃOS/ENTIDADES												
	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai	Jun.	Jul.	Agt.	Set.	Out.	Nov.	Dez.
<b>2023</b>	1		2									

\*Número de órgãos que terão a vigência contratual encerrada no mês assinalado.



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Logística

## I. TRANSPORTE DE PASSAGEIROS SOB DEMANDA



O Serviço de Transporte de Passageiros Sob Demanda, conhecido como RJ MOBI, apresentou o menor índice de contratos vigentes, que encontra-se em alinhamento com o grau de impacto que também é o menor dentre os serviços divulgados.

QUANTIDADE DE ÓRGÃOS/ENTIDADES												
	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Maio	Jun.	Jul.	Agt.	Set.	Out.	Nov.	Dez.
2023			1			1						

\*Número de órgãos que terão a vigência contratual encerrada no mês assinalado.

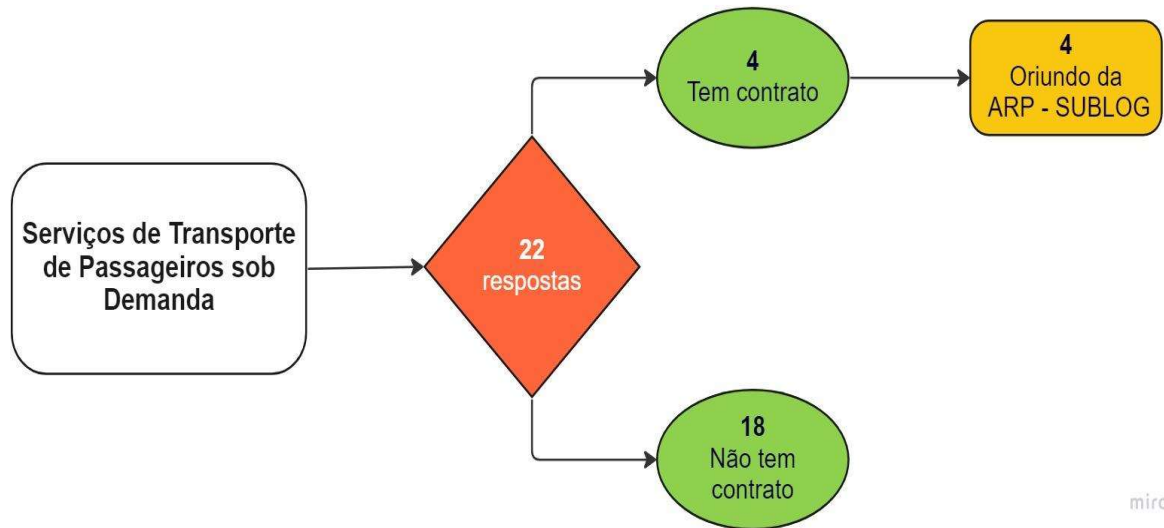
É válido frisar que o RJ Mobi é um projeto da Superintendência de Contratações Centralizadas, sendo os contratos oriundos da ARP - SEPLAG/SUBLOG. No entanto, observa-se que 4 (quatro) respostas mencionam que os contratos são em decorrência da ata, porém sem que fosse manifestada a vigência contratual, em alinhamento com o percentual obtido.





Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Logística

### Fluxograma das respostas:



miro



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Logística

## **5. CONCLUSÃO**

Encerradas as perguntas objetivas, no campo disponível para sugestões e comentários de forma livre, houve a sugestão para realização de processos visando a contratação de serviço de manutenção de aparelhos de ar condicionado.

Isto posto, perante todo o apresentado, foi possível observar, de modo inicial, os processos com maior incidência e urgência no âmbito do Estado do Rio de Janeiro, e delinear possíveis planos de ação para melhor estruturação do calendário de contratações a ser promovido para o ano atual e subsequentes.

Atenciosamente,  
Coordenadoria de Gestão Estratégica de Suprimentos