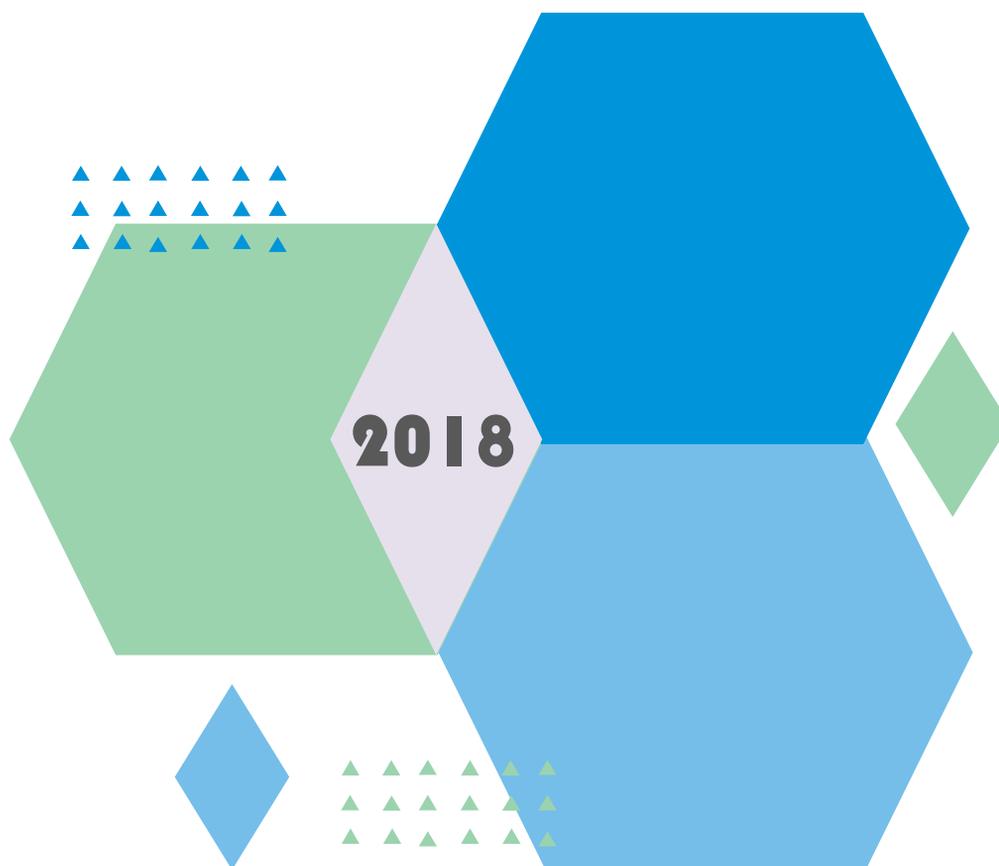


RELATÓRIO ANUAL DAS REDES DE LOGÍSTICA



Subsecretaria de Gestão - SUBGEST
Secretaria de Fazenda e Planejamento
Governo do Estado do Rio de Janeiro

Sobre o Relatório



Este documento apresenta os principais resultados alcançados em 2018 por meio das Redes de Logística, com foco nas ações de capacitação, comunicação e integração.

O Relatório está dividido em cinco partes: (I) retrospectiva; (II) diretrizes e organização das redes; (III) destaque; (IV) equipes; (V) feedbacks recebidos; (VI) agradecimentos.

Divulgamos este documento com a expectativa de informar sobre a estratégia e os projetos implementados por meio das Redes, além de colaborar para a institucionalização de ações e parcerias voltadas para a melhoria do gasto público.

Para que você tenha uma leitura mais fluida e agradável, além de texto, incluímos aqui links e um índice interativo. Quando o texto [estiver assim](#), você poderá clicá-lo para acessar um documento externo que vai te ajudar a aprofundar o conteúdo.

Boa leitura!

Conteúdo

01

Retrospectiva 2018

02

Diretrizes e organização das Redes

03

Resultados de 2018

04

Equipes

05

Feedbacks recebidos

06

Nosso agradecimento

Retrospectiva 2018



Diante de um cenário de restrição fiscal, instabilidade institucional e desejo da sociedade por maior transparência, em 2018 mantivemos a prioridade em criar **soluções de baixo custo e alto impacto** sobre a **melhoria dos gastos públicos**.

Em busca de entender os **desafios** enfrentados pelos órgãos setoriais na contratação, publicamos a **1ª Edição do Panorama de Contratações Públicas do Estado do Rio de Janeiro (2015 a 2018)**. Formamos Grupos de Trabalho para a **revisão do Decreto 43.770/2012** que trata da gestão operacional das frotas de veículos oficiais, e outro para a **padronização do catálogo de medicamentos**, trazendo **eficiência** no processo de compras e **qualificação do gasto**.

A Redelog fomentou dois encontros sobre o **Plano Anual das Contratações**, que contou com a **aderência de 10 órgãos** e outras dezenas de interessados. O projeto de **Avaliação do Padrão de Desempenho Veicular**, liderado pela REDETRANSP, continua a todo vapor, garantindo **maior eficiência e redução nos custos da frota estadual**. Além disso, promovemos **mais de 1.000 capacitações** sobre temas de logística.

Criamos o **Portal das Redes de Logística**, nosso canal dedicado que contém calendário de capacitação, repositório de conhecimento, canais de comunicação, principais produções, entre outras. Nossas redes de Estado estão crescendo e se consolidando. Já somos mais de **1000 integrantes**.

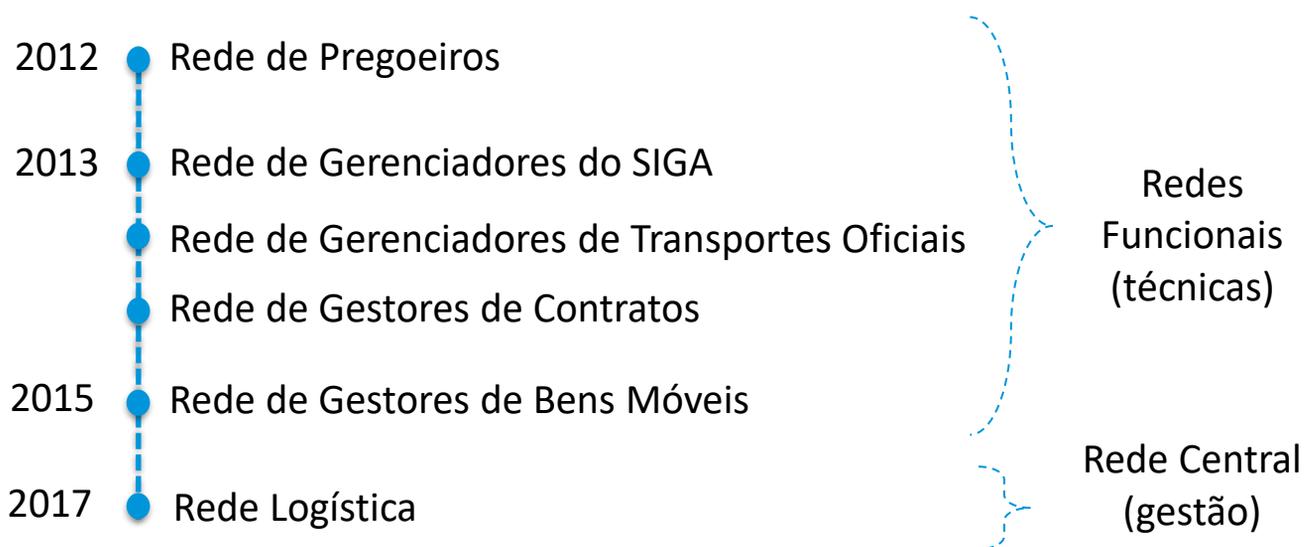
Agradecemos a colaboração e contamos com sua parceria!

Diretrizes estratégicas

Redes centrais e redes funcionais: atuação interdependente

Em 2018, consolidamos as “Redes Centrais” (Rede Logística), com caráter de gestão, cujos objetivos são planejar o gerenciamento dos processos logísticos nos órgãos e entidades estaduais.

Elas se somam às “Redes Funcionais” já existentes, integradas por agentes que desempenham funções específicas nos órgãos setoriais e seccionais, como a realização de pregões, a gestão de frotas e de bens móveis.



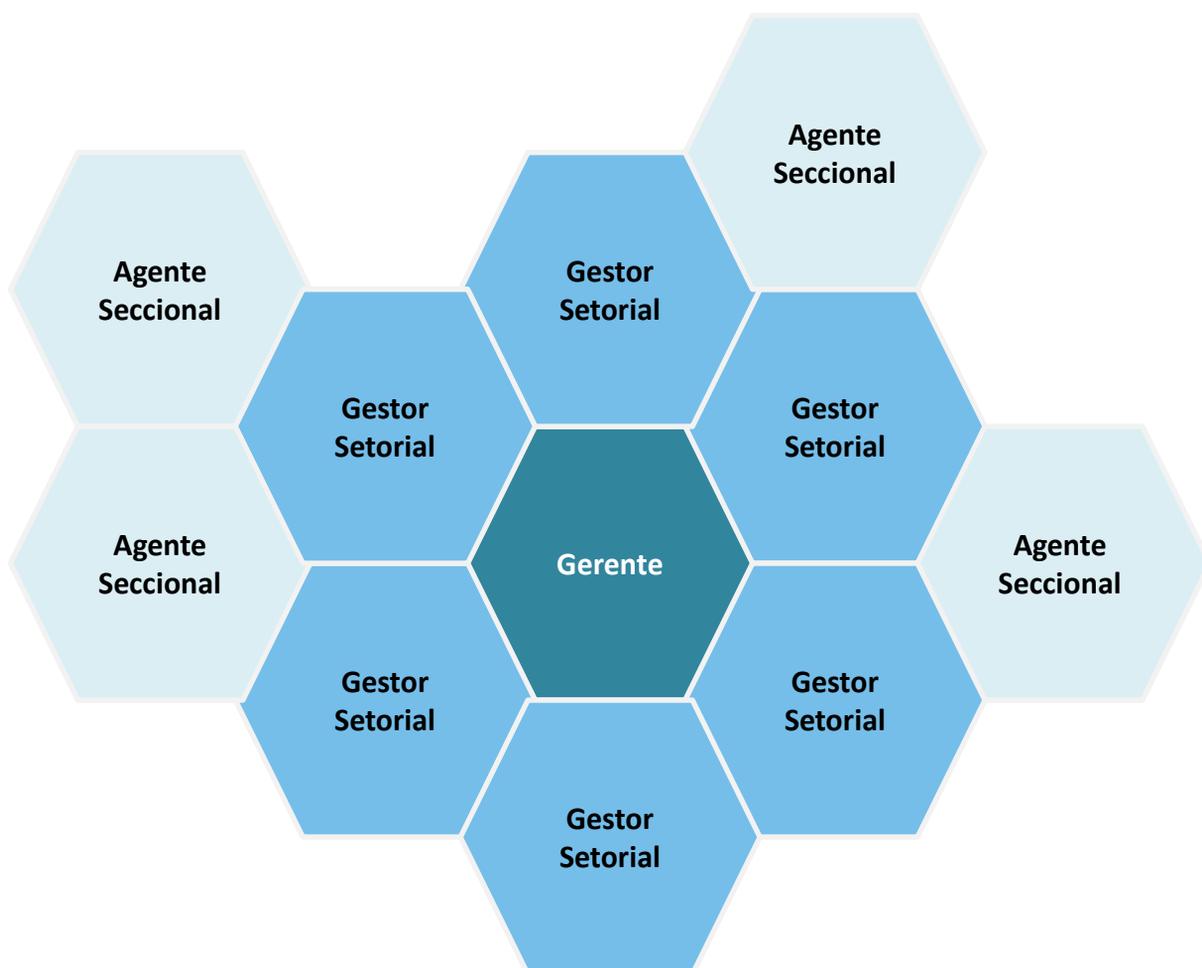
Por que as redes existem?



Leia nosso [Plano Diretor 2017-2018](#) para mais informações sobre a identidade organizacional, a postura estratégica e os objetivos estratégicos da Subsecretaria de Gestão, que representa o Órgão Central na gestão logística do Estado.

Rede Descentralizada de Gestão: como estamos organizados

Na busca por resultados mais ágeis e eficazes para a sociedade, o modelo de atuação em rede demanda que a comunicação entre os integrantes da rede seja clara, fluida, aberta e contínua. Por isso, todas as redes possuem **pessoas-referências** no nível central, setorial e seccional, com a responsabilidade de manter o diálogo entre as instituições e disseminar boas práticas.



Parceiros nas redes

Somos **+** de **900** parceiros



Fonte: SIGA

Data da extração: 01/01/2019

Resultados de capacitação

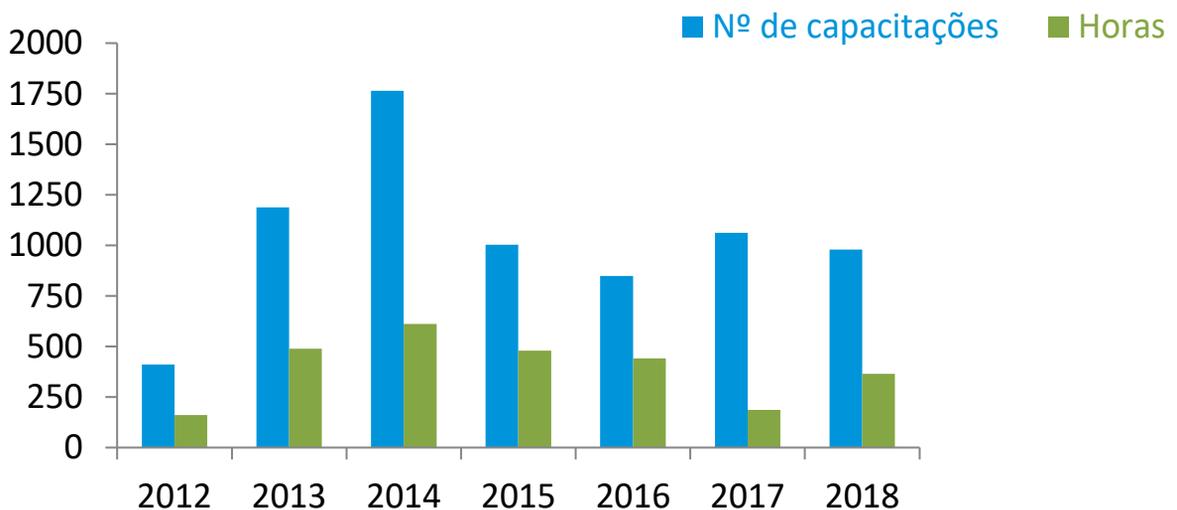
Em 2018:

979
Capacitações

70
Órgãos

365
Horas

Nos últimos 7 anos:



Órgãos com (+) número de capacitações

SEFAZ **33**

SEEDUC **16**

PGE **14**

INEA **13**

PMERJ **13**



Cursos e eventos

Data	Nome	Concluintes
22/01	Noções Básicas do MS Project 2010	02
31/01	GT Da REDETRANSP - Revisão Do Decreto 43.770/2012	24
13/03		
09/04		
08/05		
13/03	Gestão De Bens Móveis	110
22/05		
21/08		
05/03	Boas Práticas Da Fase Preparatória Da Contratação	92
04, 25/04	GT De Medicamentos – Relação De Gestores	45
13/06		
05/07		
17/09		
04/04	Atualização De Pregoeiros	62
17/07		
25/04	Treinamento do Sistema de Bens Móveis (SBM-RJ)	35
20/06		
14/05	Controle Total De Frota - CTF	08
15/05	Lançamento Do Sistema De Patrimônio Imóvel – SISPAT	71
17/05	Lançamento Do Sistema De Gestão De Bens Móveis – SBM-RJ	65
21/05	Catálogo de Materiais e Serviços e o Processo De Especialização e Requisição	23
08, 11/06	Treinamento No SISPAT	92
07/08		
28/02	4º Encontro da Rede Sustent – 2ª Capacitação em eficiência energética	28
25/06	Responsabilização De Agentes Perante Ao TCE	30
11/09		
26/06	Plano Anual de Contratação - Expansão Do Plano Anual de Suprimentos	77
26/11		
01/08	Formação De Pregoeiros	92

Portal da Redes

Com grande entusiasmo lançamos o **Portal das Redes de Logística!** Agora é possível acessar informações como: linha do tempo das Redes; nossas principais produções e Grupos de trabalho; acesso ao calendários de cursos e formulário de inscrição; nossos canais de comunicação e parceiros, tudo em um só lugar!

Acesse em: <https://redesdelogistica.wixsite.com/redesdegestao>

Início

Conheça as Redes

Principais produções

Capacitação

Canais de comunicação

Parceiros

Redes de Logística

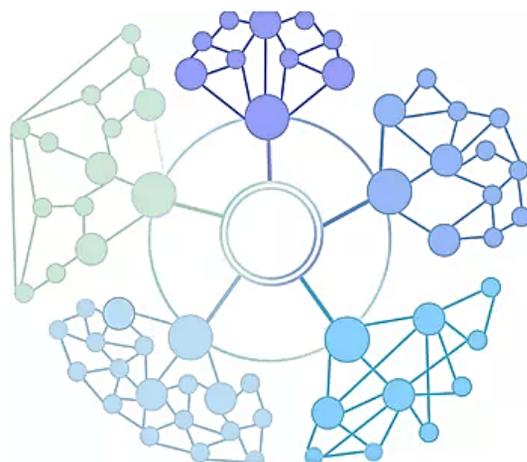
Um lugar para compartilhar!

Quem somos

O Órgão Central do Sistema Logístico do Estado tem a competência organizacional de disseminar conhecimento e disponibilizar canais de comunicação para fomentar a integração e a qualificação dos participantes das redes de logística, com foco na profissionalização da área de compras públicas, na valorização do comprador público e na construção de um Estado mais eficiente e sustentável.

Principais vantagens

- Acesso a oportunidades de aprendizagem;
- Acesso à base de conhecimento;
- Ampliação de redes pessoais e institucionais;
- Melhor compreensão das necessidades e agendas estratégicas;



Como estamos organizados

A Subsecretaria atua de maneira descentralizada no Estado, por meio de Redes compostas por pontos focais nos níveis central, setorial e seccional. Cada Órgão ou entidade possui representantes com a atribuição de manter o diálogo entre as instituições, além de desempenhar funções gerenciais e técnicas, como a realização de pregões, a gestão de frotas e de bens móveis e imóveis, conforme modelo de governança abaixo:

Aconteceu nas Redes!

Fazenda apresenta Sistema de Gestão de Bens Móveis para os servidores

Mais um sistema de Patrimônio foi lançado pela Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento: o Sistema de Gestão de Bens Móveis (SBM), desenvolvido pela Subsecretaria de Gestão (Subgest) em parceria com a Contadoria Geral

e a Auditoria Geral. O evento foi realizado na última terça-feira, 23/6, na Escola Fazendária, com a presença de representantes de todos os órgãos da Rede Bens Móveis. O SBM foi desenvolvido para melhorar a gestão dos bens móveis e

PGE-RJ e Sefaz entregam certificados a 90 servidores que concluíram curso de pregoeiro



Fazenda promove reunião com gestores da Rede Logística sobre o Plano Anual de Suprimentos

A Subsecretaria de Gestão da Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento (Sefaz) realizou nesta terça-feira (26/6), na Escola Fazendária, a segunda reunião de trabalho sobre o Plano Anual de Suprimentos com gestores de 21 órgãos da Rede Logística (RedeLog). A reunião inaugural de trabalho das Redes de Patrimônio, Terceiros e Logística foi realizada



a RedeLog foi lançada

Sefaz realiza 4º Encontro da Rede Sustent para gestores do Estado

A Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento (Sefaz) realizou na última quarta-feira, 28/2, o 4º Encontro da



Novo Portal de Compras do Estado do Rio já está no ar



O novo Portal de Compras do Estado do Rio de Janeiro entrou no ar na última sexta-feira, dia 21, e trouxe mais transparência, maior efetividade, ferramentas mais modernas e amplo acesso por parte do cidadão às compras públicas estaduais. As novas funcionalidades podem ser conferidas no endereço www.compras.rj.gov.br. Pelo Portal, qualquer pessoa pode acom-

de preços, o acesso a dados extraídos do Siga - Sistema Integrado de Gestão de Aquisições, o espaço para divulgação das ações da Central de Compras do Sistema Logístico, o acesso ao Portal das Redes de Logística e uma identidade visual renovada. O novo site é uma reestruturação do portal de compras do Estado, com uma visão moderna, dinâmica e intuitiva, desenhada para oferecer informações de qua-

Executivo estadual, com a atualização de conteúdos relevantes sobre o tema.

No Brasil, as compras públicas movimentaram mais de R\$ 850 bilhões em 2017 e, só no Estado do Rio de Janeiro, foram gastos mais de R\$ 11 bilhões de 2014 até o primeiro semestre de 2018. São compras de merendas escolares, medicamentos, equipamentos para batalhões e hospitais, serviços de limpeza

iência
no ano
vidores que
os públicos
s unidades

ofertou à Rede a Capacitação Técnica em
os gestores implementem ações de redução do
spectivos setoriais, trazendo resultados
Responsável por orientar os demais órgãos e
a Sefaz gerencia a Rede de Edifícios Públicos
rcâmbio de conhecimento e boas práticas entre

Gerentes

REDES DE LOGÍSTICA

Marcelo Odon Acher Salgado

Gerente da **REDELOG**; Líder de Planejamento das Funções Logísticas; Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental.



Ariane Olczewski

Gerente da **REDELOG**, Rede Logística, e da **REDPREG**, Rede de Pregoeiros; Superintendente de Logística; Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental.



Mario Cesar Moreira Maciel Assis

Gerente da **REDESIGA** - Rede de Gerenciadores do Sistema Integrado de Gestão de Aquisições.



Vandemberg Santos Silva

Gerente da **REDETRANSP** - Rede de Transportes Oficiais; Líder da Equipe de Frota e Combustíveis; Analista de Planejamento e Orçamento.



Gabriela Braune Castro Lopes

Apoio da **REDELOG**, Rede Logística; Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental.

Canais de comunicação das Redes

REDELOG – Rede Logística do Poder Executivo do Estado do Rio de Janeiro

Gerente : Marcelo Odon Acher Salgado – Tel: 2333-1783

Apoio: Gabriela Braune de Castro Lopes – Tel: 2333-1816

E-mail: redelogistica@fazenda.rj.gov.br

REDPREG - Rede de Pregoeiros do Governo do Estado do Rio de Janeiro

Gerente: Ariane Olczewski – Tel: 2333-1913

Suplente: Marcelo Prado - Tel: 2333-1878

E-mail: redepreg@fazenda.rj.gov.br

REDETRANSP - Rede de Gerenciadores de Transportes Oficiais

Gerente: Vandemberg Santos Silva - Tel.2333-1872

E-mail: redetransp@fazenda.rj.gov.br

REDESIGA - Rede de Gerenciadores do Sistema Integrado de Gestão de Aquisições

Gerente : Mario Cesar Moreira Maciel Assis - Tel.2333-3337

E-mail: redesiga@fazenda.rj.gov.br

REDEBENS – Rede de Gestores de Bens Móveis

Gerente: Karinne Magalhães Meneses e Vanderlene da Silva Toledo

E-mail: redebens@fazenda.rj.gov.br

Portal da Secretaria de Estado de Fazenda e Planejamento do Rio de Janeiro

<http://www.fazenda.rj.gov.br/>

Portal das Redes

<https://redesdelogistica.wixsite.com/redesdegestao>

Feedbacks recebidos ao longo do ano..

“Este curso foi fundamental para melhorar o desenvolvimento das iniciativas sob responsabilidade da nossa Assessoria de Orçamento e Contratos, na SEEDUC. Desde então conseguimos instituir fluxos de contratações e governança para monitorá-los, o que tem garantido mais celeridade ao andamento dos processos, muito embora ainda tenhamos muito a avançar. Nosso principal gargalo – com o fluxo estabelecido ficou mais nítido, tem sido a elaboração de Estudos Técnicos Preliminares e Termos de Referência. ... Acho fundamental o trabalho da Subsecretaria de Gestão para que conhecimentos e experiências sobre esse tema, que é um desafio para todas as secretarias, sejam disseminados por toda rede de gestores setoriais.”

(Curso: Boas Práticas da Fase Interna da Contratação)

“Primeiramente, gostaria de agradecer muito pela oportunidade de ter feito o curso de formação de pregoeiros, agradecer aos procuradores e servidores da SEFAZ que se dedicaram bastante em ministrar o curso de maneira exemplar. Acho que uma oportunidade de melhoria seria uma maior participação do TCE-RJ, passando o entendimento da corte de contas em situações-chave das contratações públicas. Entendo que para esse apontamento há uma dependência da disponibilidade do Tribunal, mas ainda assim, uma participação maior do TCE-RJ elevaria ainda mais as discussões realizadas no curso.”

(Curso: Formação de Pregoeiro)

Nosso agradecimento

Esses resultados só foram possíveis graças aos parceiros e às pessoas que se comprometeram com o propósito de um Estado mais sustentável e eficiente. Por isso, queremos agradecer especialmente a Procuradoria Geral do Estado (PGE), o Cejur - Centro de Estudos Jurídicos da PGE, o Sebrae, a Escola Fazendária (EFAZ), a LIGHT, a CTF Technologies do Brasil Ltda, o Fórum de Desenvolvimento da Alerj, a Equipe de Comunicação da Sefaz. Além, claro, dos representantes dos órgãos estaduais que contribuíram decisivamente para o sucesso dos projetos.



*“Se eu vi mais longe, foi por
estar sobre ombros de
gigantes.”
(Isaac Newton).*

Equipe de Gerência de Modernização e Gestão Integrada

Enzo Mayer Tessarolo

Raphael A.E.S.Lebigre

Nilda Castilho dos Santos

Yuri Bittencourt Tonani

comunicacao.redes@fazenda.rj.gov.br